

УДК 65.01

С.Ю.ЯКОВЛЕВ, Л.П.ШЕВЧЕНКО, канд. физ.-матем. наук,

О.В.СТАРКОВА, канд. техн. наук

Харьковский государственный технический университет строительства и архитектуры

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЛИФТОВЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ХАРЬКОВА

Предлагается применение проектного менеджмента для управления лифтовым хозяйством города, приведена классификация проектов и жизненный цикл предлагаемого проекта.

В современных условиях особую актуальность приобретают вопросы обеспечения рационального использования городского и областного бюджетов. Реформирование жилищно-коммунального хозяйства городов Украины влечет за собой необходимость экономии денежных средств и обоснованное их использование. Решению данной проблемы может способствовать применение проектного подхода при управлении коммунальным хозяйством городов. Анализ исследований показывает, что в настоящее время аппарат теории управления проектами находит свое применение практически во всех отраслях экономики Украины. Проектный менеджмент применяется при реформировании жилищно-коммунального хозяйства городов, информатизации агропромышленного комплекса, реализации строительных проектов, обеспечении качества и системной эффективности подготовки водителей, строительстве и эксплуатации автомобильных дорог, разработке проектов энергосбережения и др. В настоящей статье предлагается применение проектного менеджмента для управления лифтовым хозяйством г.Харькова.

В мировой практике накоплен значительный опыт применения проектного подхода при управлении различными предприятиями [1-6]. Опыт десятилетий показывает, что системы лифтового хозяйства становятся все актуальнее, что связано с увеличением этажности жилых и промышленных зданий, а также с привыканием общества к комфорту. Альтернатива данным системам одна – передвижение по лестнице.

Таким образом, особую актуальность приобретает создание проектов модернизации, восстановления и ремонта существующих систем лифтового хозяйства.

Задача построения развернутой классификации с уточнением сущности наиболее значимых для настоящего исследования видов проектов была решена авторами методами системного анализа и монографического исследования. По нашему мнению, предлагаемая ниже

классификация характеризует проекты во всех существенных для данной прикладной области аспектах (рис.1).

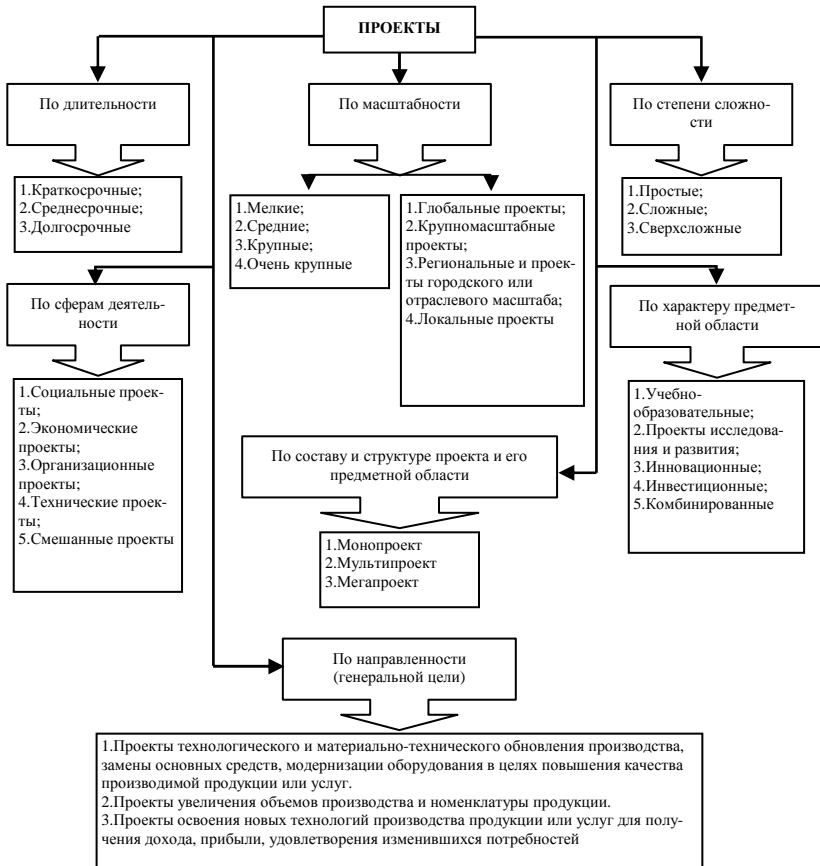


Рис.1 – Принципиальная схема классификации проектов

Любой проект состоит из определенных стадий развития. Основные стадии для всех полноценных проектов одинаковы. На рис.2 приведена принципиальная модель управления проектом ремонта, в которой отображены основные фазы жизненного цикла проекта с указанием этапов реализации фаз, а также функции и подсистемы управления данным проектом.

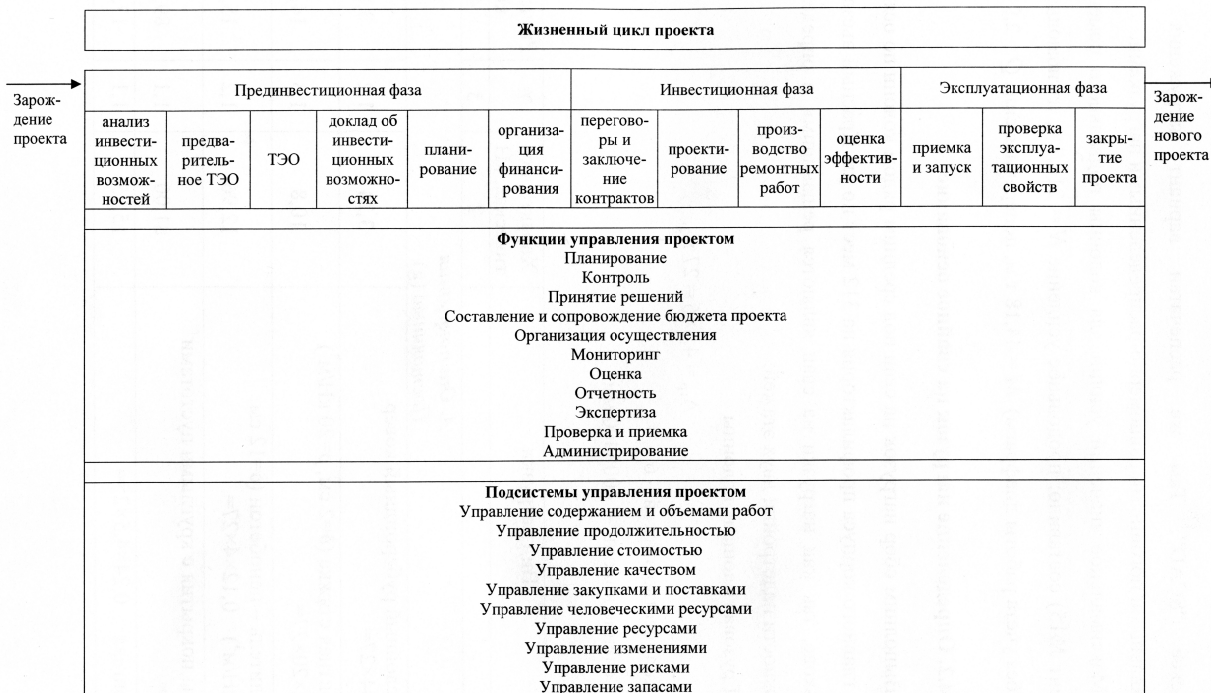


Рис.2 – Принципиальная модель управления проектом ремонта лифта

Управление лифтовым хозяйством города невозможно без привлечения финансовых средств. Поэтому в данных условиях особую актуальность приобретает повышение качества управления разработкой и реализацией проектов, обеспечивающих ремонтно-восстановительные работы. Для управления проектом необходимы определенные рычаги. Влиять на пути достижения результатов проекта, цели, качество, сроки и стоимость исполнения работ можно, выбирая применяемые технологии, состав, характеристики и назначения ресурсов на выполнение тех или иных работ. Таким образом, применяемые технологии и ресурсы проекта можно отнести к основным рычагам управления проектами. К вспомогательным рычагам управления можно отнести, например, контракты, позволяющие привлечь нужные ресурсы в нужные сроки. Кроме того, для управления ресурсами необходимо обеспечить эффективную организацию работ.

Таким образом, в настоящей статье положено начало для развития направления по управлению лифтовым хозяйством городов. Далее будут исследованы основные причины поломок лифтов и предложен механизм составления приоритетного списка модернизации и восстановления систем лифтового хозяйства Харькова.

- 1.Тян Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами. – К.: Центр навч. літ-ри, 2003. – 224 с.
- 2.Бурков В.Н., Новиков Д.А. Как управлять проектами. – М.: Синтег, 1997. – 188 с.
- 3.Бушуев С.Д. Словник-довідник з питань управління проектами. – К.: Вид. дім «Деловая Украина», 2001. – 640 с.
- 4.Разу М.І. и др. Управление программами и проектами. – М.: Инфра - М, 1999. – 392 с.
- 5.Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами: Справочник для профессионалов. – М.: Высш. шк., 2001. – 875 с.
- 6.Балашов В.Г., Заложнев А.Ю., Новиков Д.А. Механизмы управления организационными проектами. – М.: ИПУ РАН, 2003. – 84 с.

Получено 19.01.2009

УДК 338.712.4

Є.М.КАЙЛЮК, С.Ю.ЮР'ЄВА, кандидати екон. наук
Харківська національна академія міського господарства

АКТУАЛЬНІ НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СФЕРИ ОЗЕЛЕНЕННЯ

Розглядаються можливості інноваційно-інвестиційного розвитку сфери озеленення, виявлено основні проблеми у формуванні сприятливого інноваційно-інвестиційного середовища. Пропонуються шляхи подолання негативних процесів у розвитку сфери озеленення.